

吉祥如意

软件协同设计课程之

5. 4 小组进度计划制定



2025年1月

吉祥如意

本课程的项目计划

- 软件项目进度计划;
- 软件项目质量计划;
- 软件项目测试计划





1. 建立进度计划

■ 进入条件

- 在小组建立后
- 老师已描述了产品的总体目标
- 确立了开发策略

■ 目标

- 项目的任务TASK表、
- 项目进度SHEDULE表
- 需要完成产品的规模SUMS表
- 产生质量计划SUMQ
- 每个工程师的TASK表与SHEDULE表



吉祥如意

1. 建立进度计划

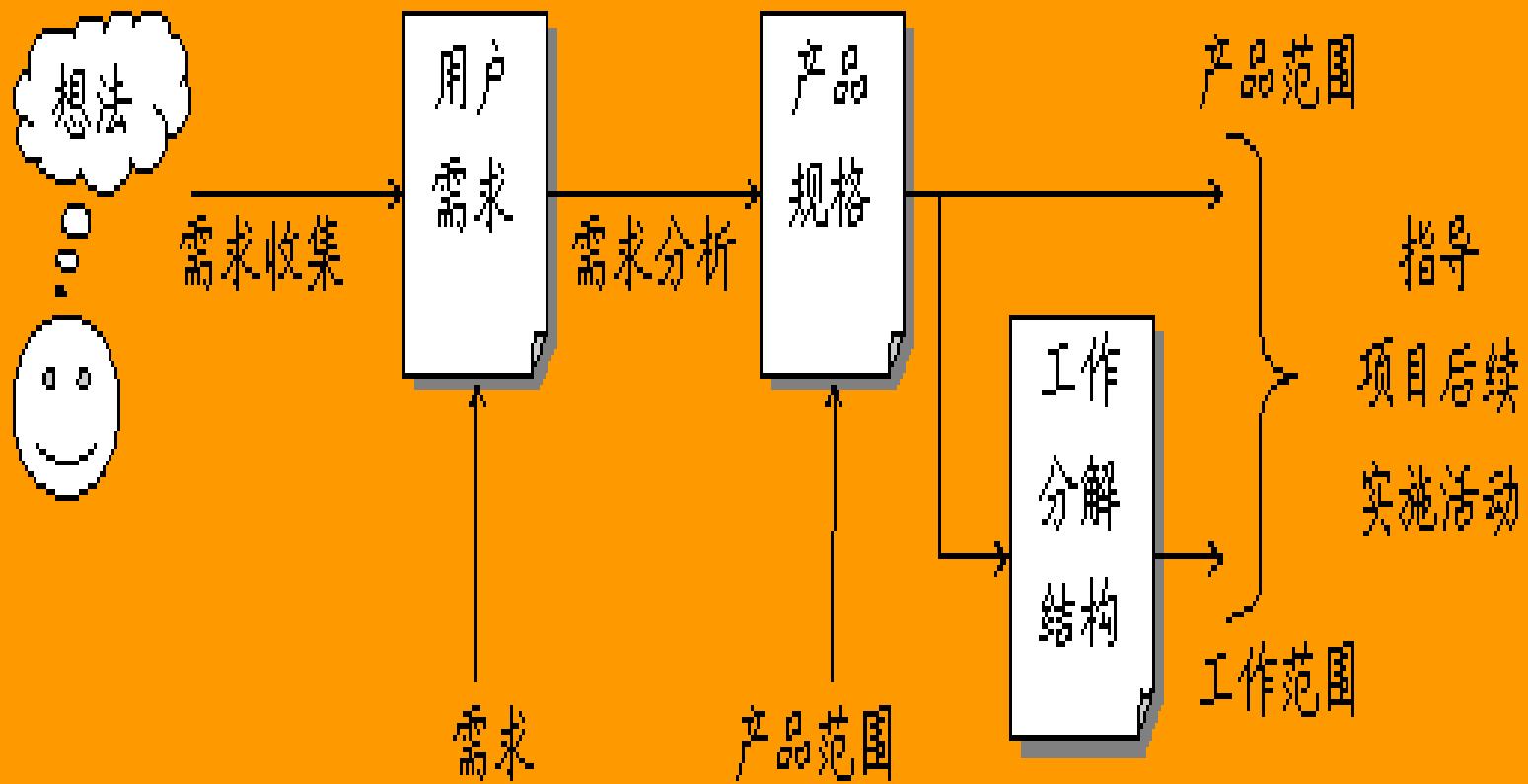
■ 计划的必要性

- 深入理解
- 小组分配工作、便于协调
- 保证过程与实现质量
- 降低风险

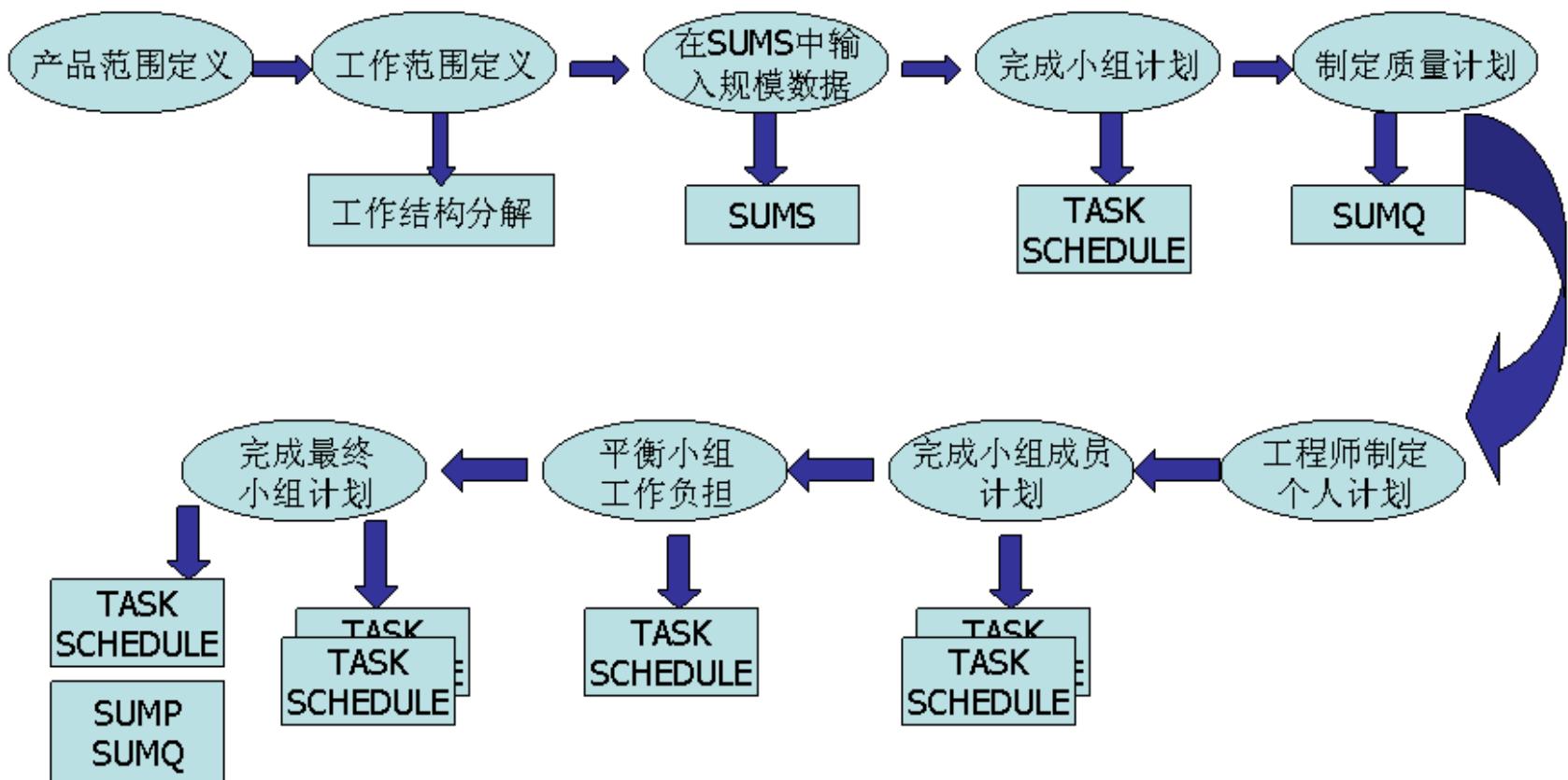




2. 已完成的工作



3. 协同设计的计划过程





3. 协同设计项目的计划制定过程

- **开始条件**

- 在开始拟定工程计划之前，已经完成了开发策略、项目范围定义和工作结构分解。

- **工程计划第1步：列出产品**

- 列出本开发周期将完成的产品，并为它们命名。

- **工程计划第2步：估计它们的规模，**

-  **参照下表格式，给出整个软件开发过程中，各开发阶段产生的产品和产品规模数据。**



规模摘要：SUMS表格

| 产品或部件名称/编号 | 规模/度量 | 基础 | 增加的 | 总计 |
|-------------------|-------------|----------|------------|------------|
| <u>需求分析</u> | <u>页数</u> | <u>0</u> | <u>11</u> | <u>11</u> |
| <u>概要设计 (HLD)</u> | <u>模块</u> | <u>0</u> | <u>18</u> | <u>18</u> |
| <u>表的数目</u> | <u>个数</u> | <u>0</u> | <u>10</u> | <u>10</u> |
| <u>类的估计</u> | <u>类的数目</u> | <u>0</u> | <u>12</u> | <u>12</u> |
| <u>页面估计</u> | <u>页面数</u> | <u>0</u> | <u>20</u> | <u>20</u> |
| <u>编程</u> | <u>代码行数</u> | <u>0</u> | <u>961</u> | <u>961</u> |
| <u>总计</u> | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |





■ 工程计划第3步：分配任务

- 根据wbs，产生本项目所有的任务tasks
- 把任务分解给每个小组和工程师个人
- 工作估计：估计每个人的工作量
- 报告撰写提示\任务分配与开发计划模板.doc

任务分配与开发计划表格参考

项目名称 XXXXXX 日期 _____
小组 _____ 导师 _____

| 编号 | 任务名称 | 计划时间 | | | | | | | | |
|----|-------------------|-------|-------|------|------|------|---------|--------|--------|-------|
| | | 工程师数目 | 任务负责人 | 小组领导 | 开发经理 | 计划经理 | 质量/生产经理 | 技术支持经理 | 小组投入时间 | 总累计时间 |
| | 项目启动 | 5 | | 2.9 | 5 | 1.3 | 1.3 | 1.3 | 11.8 | 11.8 |
| | 项目章程 | | | | | | | | | |
| | 项目开发计划制定 | | | | | | | | | |
| | 制定质量计划 | | | | | | | | | |
| | 现场需求获取 | | | | | | | | | |
| | 需求建模（分为不同的方面安排时间） | | | | | | | | | |
| | 需求的用户复核 | | | | | | | | | |
| | 编写 SRS | | | | | | | | | |





■ 工程计划第4步：小组计划与里程碑

- 在下表的**小组SCHEDULE表**中填写你和你的组员每周将花在工程上的小时数。示例模板见下页。
- 制定**小组的里程碑**

[报告撰写提示\小组的里程碑表格示例.doc](#)





日程计划模板范例：小组SCHEDULE表格

| 周 | 日期 | 计划 | | 实际 | |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | 小时数 | 累计小时数 | 小组小时数 | 累计小时数 |
| 1 | 9/14 | 26.8 | 26.8 | 27.0 | 27.0 |
| 2 | 9/21 | 56.5 | 83.3 | 44.4 | 71.4 |
| 3 | 9/28 | 47.0 | 130.3 | 35.8 | 107.2 |
| 4 | 10/5 | 47.8 | 178.1 | 64.0 | 171.2 |
| 5 | 10/12 | 107.0 | 285.0 | 75.4 | 246.6 |
| 6 | 10/19 | 63.9 | 349.0 | 33.4 | 280.0 |
| | | | | | |





小组的里程碑表格示例

项目名称 _____
小组 _____

日期 _____
项目经理 _____



吉大

吉大

吉大

| 起始 | 截至 | 里程碑产品 | 计划 | | 实际 | | 偏差比例 | |
|----|----|-----------|-----|-------|-----|-------|-------|-------|
| | | | 小时数 | 累计小时数 | 小时数 | 累计小时数 | 计划小时数 | 累计小时数 |
| | | 项目范围 | | | | | | |
| | | 项目计划报告 | | | | | | |
| | | 需求说明书 | | | | | | |
| | | 需求审查报告 | | | | | | |
| | | 测试计划报告 | | | | | | |
| | | 软件设计报告 | | | | | | |
| | | 设计审查 | | | | | | |
| | | 测试用例编写 | | | | | | |
| | | 编码 | | | | | | |
| | | 代码走查分析 | | | | | | |
| | | 测试报告 | | | | | | |
| | | 测试与缺陷分析报告 | | | | | | |
| 汇总 | | | | | | | | |





- **工程计划第5步：** 制定单个工程师计划
➤ 完成个人的TASK表和SCHEDULE表。
- **工程计划第6步：** 检查是否平衡
➤ 当完成了每个人的TASK表和SCHEDULE表后，要检查工作量是否基本平衡，若有人的工作计划时间比需要多，就要回到第3步，重新进行分配任务。
- **工程计划第7步：** 输入到软件中
项目甘特图，下载Project软件

